



PRODUITS FORESTIERS
GREENFIRST
FOREST PRODUCTS

**Axée sur la
foresterie durable**

**Nouvelle compagnie,
même équipe,
mêmes engagements.**

**Geneviève Labrecque, ing.f.
Chef forestière - Québec**

**23^e Colloque annuel de la Chaire AFD
Amos, 7 décembre 2021**

Entreprise

En 1973, les employés de l'usine de Témiscaming, fermée par la CIP, repartent l'entreprise sous le nom de Tembec. La compagnie a connu des moments prospères jusqu'à compter près de 10 000 employés.

En novembre 2017, Rayonier Advanced Materials a acquis les actifs de Tembec.

Le 12 avril 2021, Rayonier Advanced Materials annonce qu'il vend ses scieries, ainsi que son usine de papier journal avec les activités de gestion forestière à GreenFirst Forest Products. La clôture de la transaction s'effectue le 28 août 2021.



Un des plus grands producteurs de bois d'œuvre au Canada¹

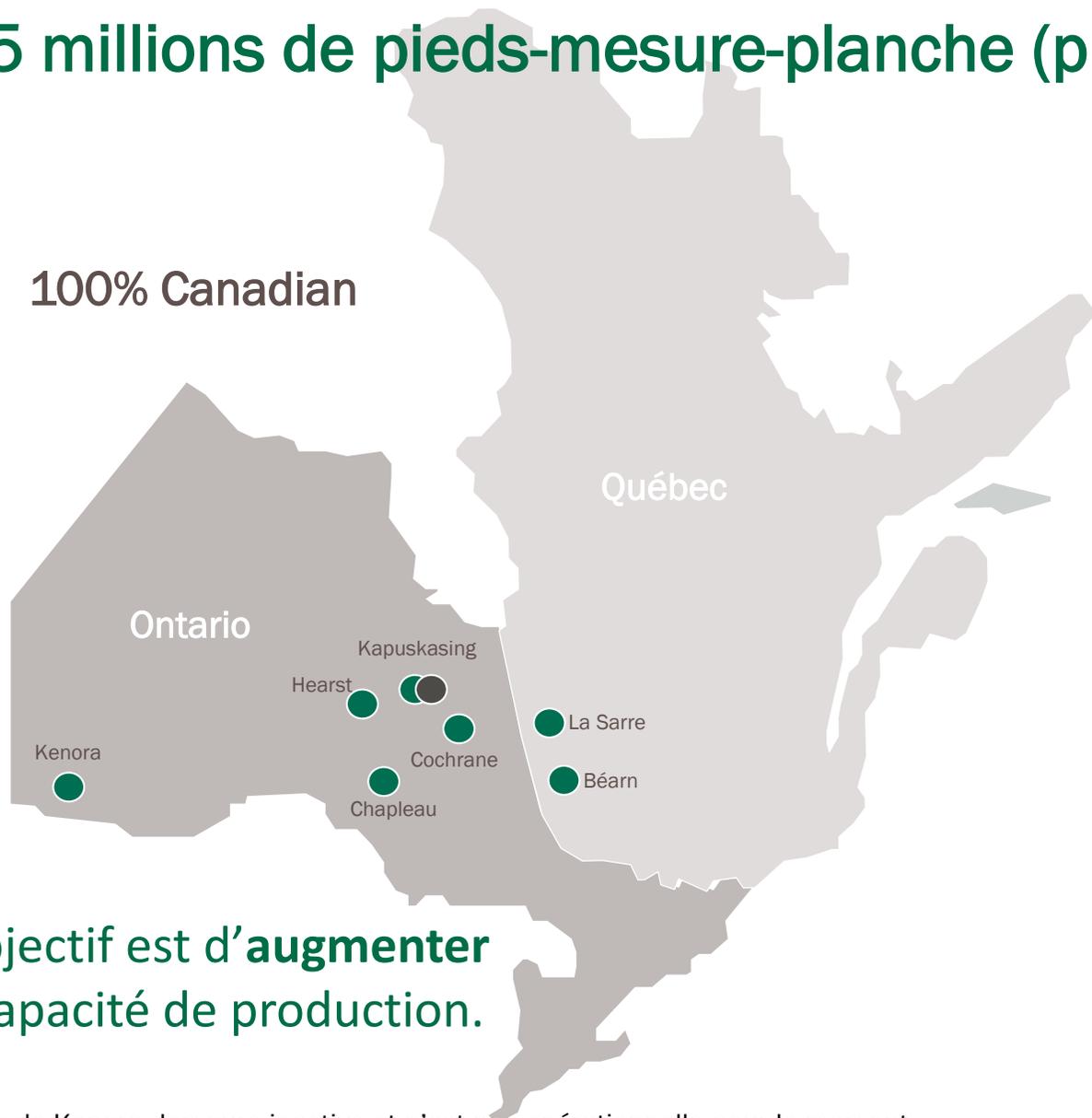
- GreenFirst a commencé ses activités comme fabricant de produits forestiers le 28 août 2021 par l'acquisition des actifs (les « Actifs ») de certaines filiales canadiennes de Matériaux innovants Rayonier Inc. (« l'Acquisition »).
- Avec une spécialisation renouvelée et des investissements progressifs, les actifs de bois d'œuvre devraient offrir un potentiel de croissance important.
- GreenFirst emploie environ 1 500 personnes au service d'une clientèle très diversifiée. De plus, nous travaillons avec de nombreux sous-traitants.



¹FEA Canada, Top 10 Softwood Lumber Producers 2019

Capacité annuelle de production de bois d'œuvre :

905 millions de pieds-mesure-planche (pmp)



L'objectif est d'augmenter la capacité de production.

Scieries	Capacité annuelle de production (Mpmp)
Ontario	
Chapleau	135 000
Cochrane	160 000
Hearst	110 000
Kapuskasing	105 000
Kenora ¹	150 000
Total - Ontario	660 000
Québec	
La Sarre	135 000
Béarn	110 000
Total - Québec	245 000
Total scieries	905 000

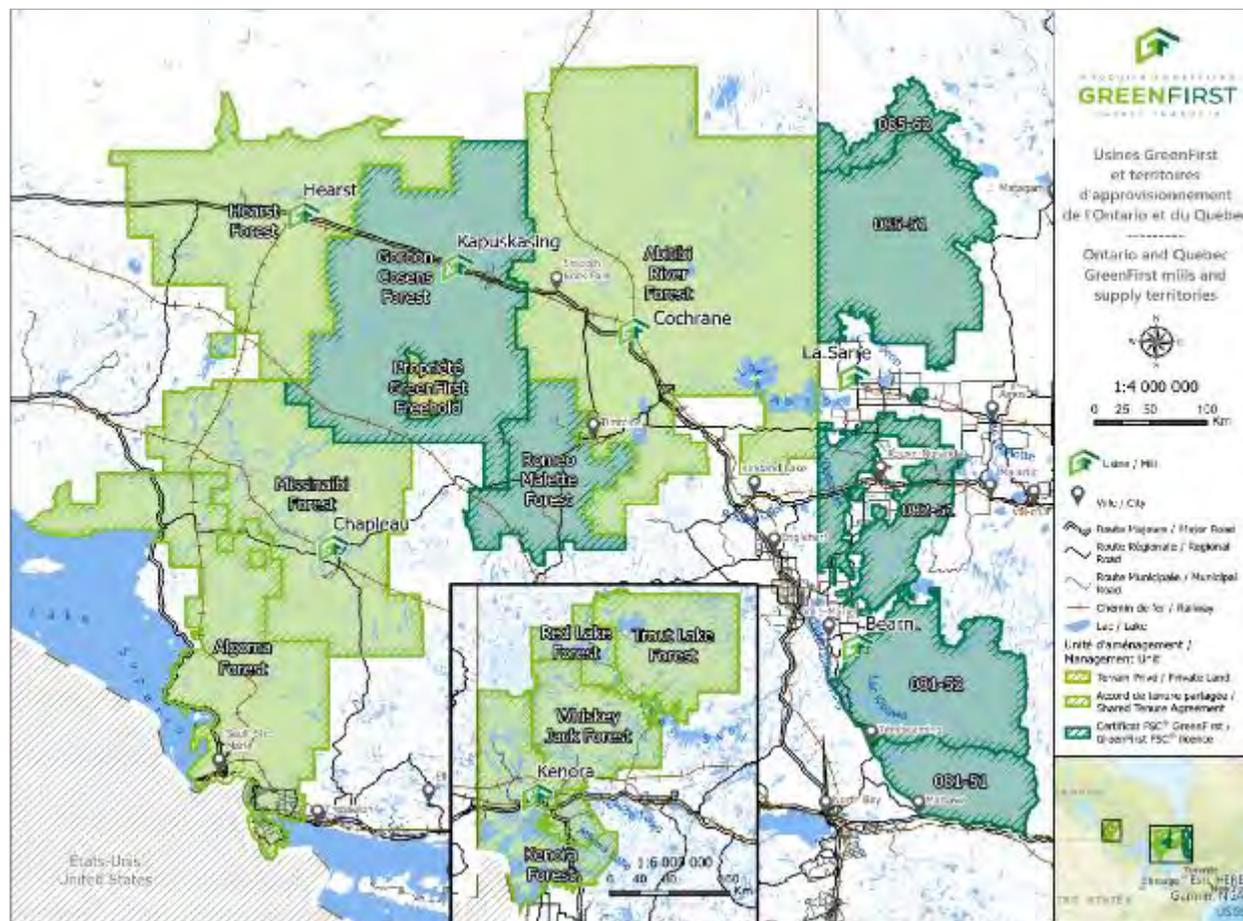
Usine de papier	Capacité annuelle de production (TM)
Kapuskasing, ON	205 000

¹ La scierie de Kenora demeure inactive et n'est pas opérationnelle pour le moment.

Territoires d'approvisionnement en ON et au QC

Nos usines sont situées dans de riches territoires forestiers et bénéficient de permis qui leur donnent un accès à long terme à 3,7 millions de m³ de fibre grâce aux permis d'aménagement forestier durable (SFLs) de l'Ontario et aux garanties d'approvisionnement en bois (GA) du Québec.

Régions de gestion forestière



Toutes les forêts que nous gérons sont certifiées selon la norme d'aménagement forestier du FSC^{®1}, un des organismes de certification les plus exigeants de l'industrie.

¹ Forest Stewardship Council® (FSC® – C167905)

Une équipe solide avec une expertise forestière



Paul Rivett

PRÉSIDENT DU CONSEIL



Rick Doman

CHEF DE LA DIRECTION



Michel Lessard

PRÉSIDENT



Mike Liggett

CHEF DES FINANCES

Mathieu Brière Vice-Président, Ventes et commercialisation

André Ouimette Vice-président, Opérations Ouest

Alain Perron Vice-président, Opérations Est

Mel Lemky Vice-président, Projets d'immobilisations, Scieries

Darren Ethier Vice-président, Opérations foresterie

Beckie Gallardi Vice-présidente Ressources humaines

Peter Bishop Vice-président, Finances

John Shelley Dirigeant principal de l'information
(À partir du 13 décembre)

Intégrer pleinement l'ESG (Environnement, Social, Gouvernance)

7

But

Produits forestiers GreenFirst s'engage à préserver et à mettre en œuvre des normes de durabilité très élevées dans toutes ses opérations. GreenFirst fabrique des produits de bois d'œuvre et de papier de qualité de manière sécuritaire et responsable, pour protéger ses employés et l'environnement, créer une valeur à long terme pour ses parties prenantes et apporter une contribution positive à son avenir collectif. Les activités de GreenFirst reposent sur un système de valeurs qui sont axées sur nos principes, la planète, les personnes et les progrès.

Px4 VALEURS

Principes, planète, personnes, progrès

GreenFirst favorise les pratiques de gestion alignées sur les principes de bonne gouvernance, de transparence, d'inclusivité et de prospérité partagée pour ses travailleurs, ses parties prenantes et les communautés, en adoptant une culture de sécurité positive, une consommation et une production durables, et des initiatives sociales bénéfiques.



PERSONNES

Accueillir des personnes de tous les horizons et tenter d'exercer un impact positif sur les employés et les parties prenantes.



PRINCIPES

Être une entreprise gérée par une gouvernance appropriée et motivée par une réputation de qualité et une valeur réfléchie.



PLANÈTE

Exercer une empreinte minimale sur l'environnement pour permettre aux générations futures de bénéficier des écosystèmes dont dépend l'humanité.



PROGRÈS

Devenir progressivement un partenaire économique innovateur et créateur de solutions, grâce à la certification en gestion forestière, la collaboration, en maximisant l'efficacité et en minimisant les impacts environnementaux et sociaux.

Ce qui ne change pas...



La marque de la
gestion forestière
responsable



PRODUITS FORESTIERS

GREENFIRST

La Sarre





Partenaire de longue date

Nos partenariats avec le milieu de la recherche ont largement contribué à l'obtention et au maintien de la certification du FSC®

- Projet pilote d'aménagement écosystémique
- Coupes partielles
- Coupes avec rétention
- Paludification
- Productivité forestière
- ...et autres

Le transfert de connaissances demeure important

- ***Changements climatiques***
- ***Gestion du carbone***



Projet Phare : Caribou Détour/Kesagami



Épidémie de tordeuse
des bourgeons
de l'épinette (TBE) vs
approvisionnement



Rentabilité des
opérations forestières



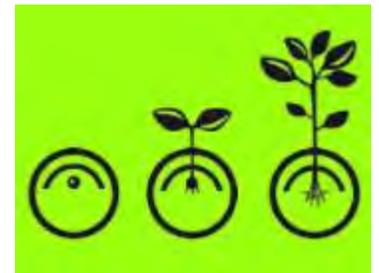
Rareté de la
main d'œuvre

Continuité

14

Notre COOP de solidarité en R & D forestiers de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec, ainsi que le partenariat global entourant la Chaire AFD et autres chaires de recherche, permettent la mise en œuvre de plusieurs projets et offrent de nouvelles connaissances utiles à tous les partenaires impliqués.

Maintenir les activités de transfert de connaissances, ainsi que les activités de communication.





PRODUITS FORESTIERS

GREENFIRST

FOREST PRODUCTS

Merci !